



СУЧАСНИЙ БУХГАЛТЕР

руйнуємо фінансові стереотипи

Mykhailo Kolisnyk,
Executive Professor, **Kyiv School of Economics**
Partner, **Strategy Institute inspira**
Partner, **FINART Smart Solutions**



... а після того як Джек зрубав Бобове Дерево, він отримав у винагороду Чарівну Золоту Арфу, яку зумів вигідно продати на Інтернет-аукціоні E-Bay вище ринкової ціни, перевівши виручені гроші на персональний пенсійний рахунок та зменшивши на їх величину свій річний валовий дохід, який підлягав оподаткуванню.



ВЕЧІРНЯ КАЗКА ВІД БАТЬКА-БУХГАЛТЕРА

Бухгалтери, такі ж самі хороші люди, як і всі решта:

- Вони люблять своїх дружин (чоловіків) та дітей*
- Так само я і інші вони радіють перемогам та веселяться від дотепних жартів*
- Вони люблять поспілкуватися, особливо на близькі їм професійні теми*
- І, можливо, саме вони, тільки вони одні, насправді знають куди рухається підприємство*

Проте, декотрі менеджери, дивляться на бухгалтера під зовсім іншим кутом зору...



«Согласно описанию наших экспертов, вы – жуткий зануда, лишенный воображения, робкий, безынициативный, бесхребетный, легко подавляемый, лишенный чувства юмора, скучный в компании, невыразимо серый и ужасный. И хотя в большинстве профессий эти качества обоснованно сочли бы помехой, в бухгалтерии они являются преимуществом»

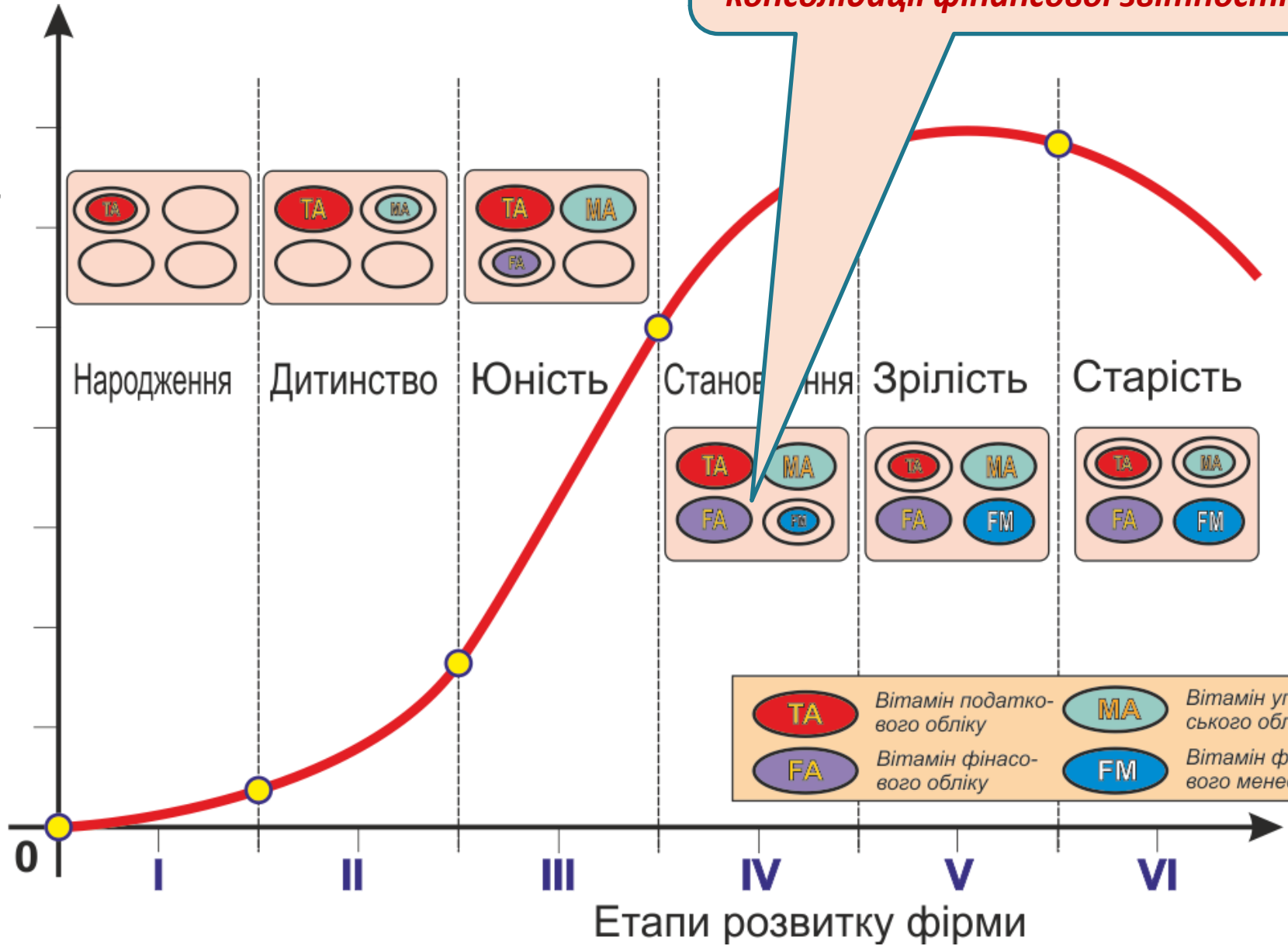
Джон Клиз, Грэм Чепмен, Терри Джоунс
«How for Something Completely Different», 1971

Наша задача розвіяти ці стереотипи!

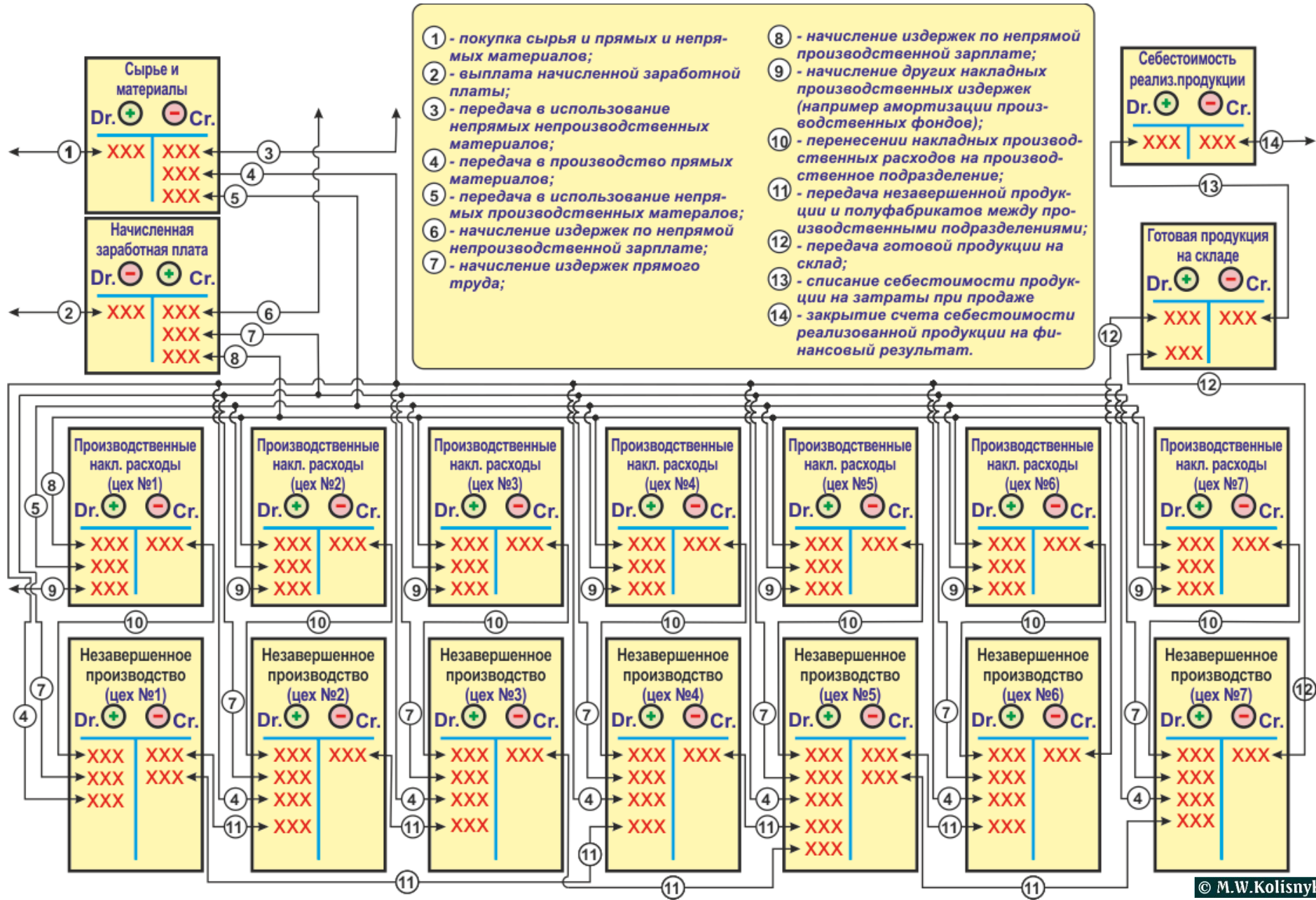
Бухгалтер повинен мати добре розвинуту уяву, щоб не плутати податковий та фінансовий облік...



Рівень зростання



Бути креативним при інтеграції бухгалтерських та управлінських рахунків та при цьому не порушити концептуальну облікову модель...



Бути сміливим і спробувати інтегрувати управлінський і бухгалтерський облік в єдиній обліковій системі...

Компанія: "Any Corporation, Inc"

**Звіт про фінансові результати
за рік, який закінчується 31 грудня 20XX року
(функціональний формат,
використовується у фінансовому обліку)**

Компанія: "Any Corporation, Inc"

**Звіт про фінансові результати
за рік, який закінчується 31 грудня 20XX року
(маржинальний формат,
використовується в управлінському обліку)**

Знак	Назва статті	Сума, тис.грoш.од	Знак	Назва статті	Сума, тис.грoш.од
(плюс)	Обсяг продажів	14 550,00	(плюс)	Обсяг продажів	14 550,00
(мінус)	Собівартість проданих товарів	10 160,00	(мінус)	Змінна частина загальних витрат	7 748,00
(дорівнює)	Валовий прибуток	4 390,00	(дорівнює)	Маржинальний прибуток	6 802,00
(мінус)	Операційні витрати	4 040,00	(мінус)	Фіксована частина загальних витрат	6 452,00
(дорівнює)	Чистий прибуток	350,00	(дорівнює)	Чистий прибуток	350,00

**Бути стійким і аскетичним при спілкуванні з
податковою інспекцією...**



А ще і при цьому зберігати почуття гумору ... наприклад, в таких умовах



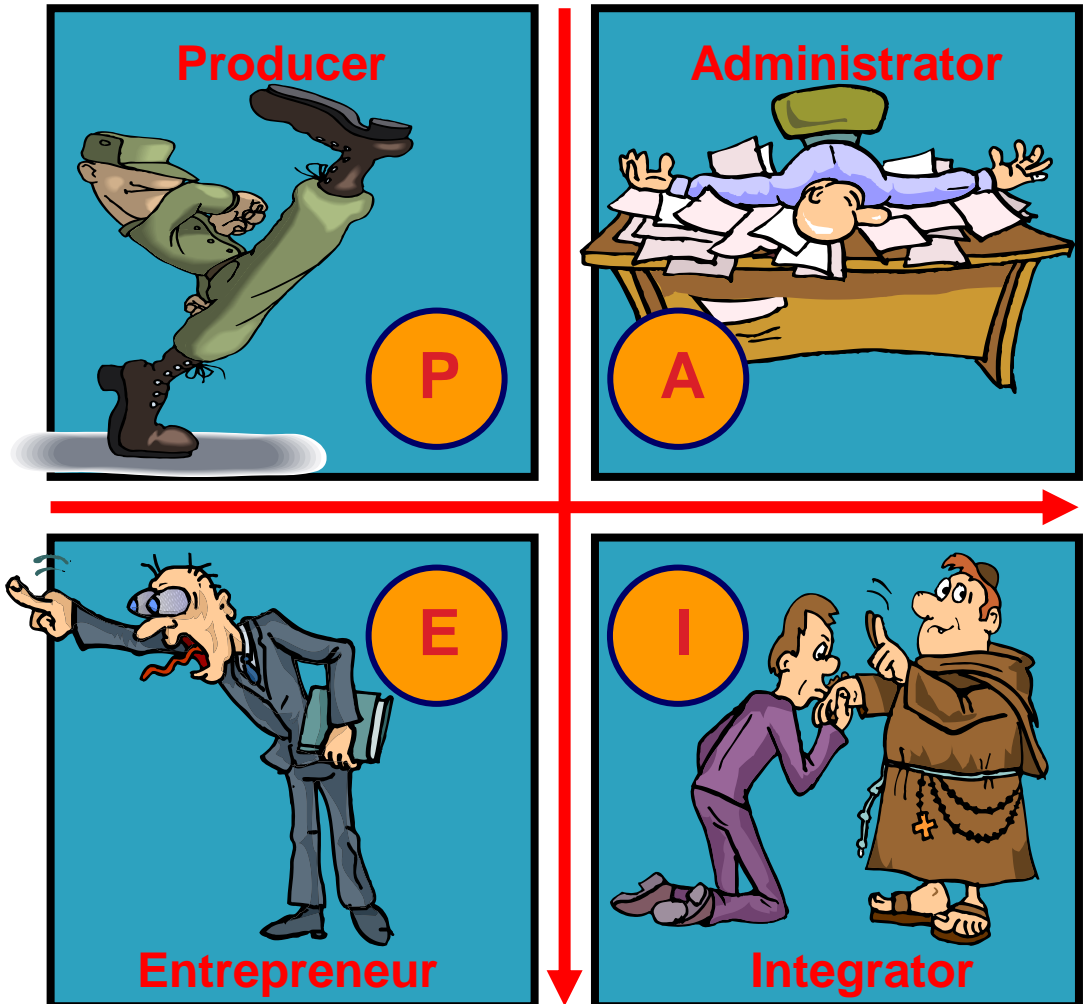
*"The **left** side of the balance sheet has nothing **right** and the **right** side of the balance sheet has nothing **left**. But they are equal to each other. So accounting-wise we are fine."*

Jacob Frenkel,
AIG Vice Chairman
dispensing some gallows humor
at a bankers gathering

*«Немає нічого **вірного** в **лівій** частині балансу, і нічого не **залишилося** в **правій** частині балансу. Але ліва частина балансу далі продовжує дорівнювати правій, отже з бухгалтерської точки зору в нас все в порядку»*

Якоб Френкель,
Віце-президент компанії AIG

Вітамінний комплекс Доктора Адізеса



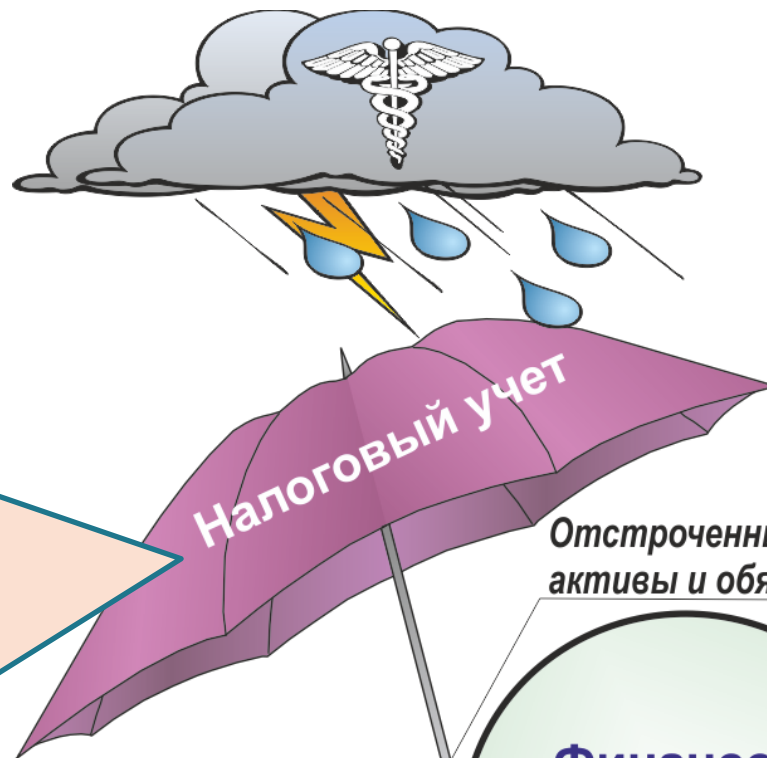


*Отсроченные налоговые
активы и обязательства*



Податковий облік (ТА, від англ. *“tax accounting”*) відповідає за захист компанії від зовнішніх недружніх користувачів інформацією, забезпечує життєдіяльність компанії в умовах зовнішнього регулятивного середовища.

З точки зору вітамінного комплексу І.Адізеса вимагає людей з вітамінним коктейлем **[P--]**, а на більш пізніх стадіях **[PA--]**

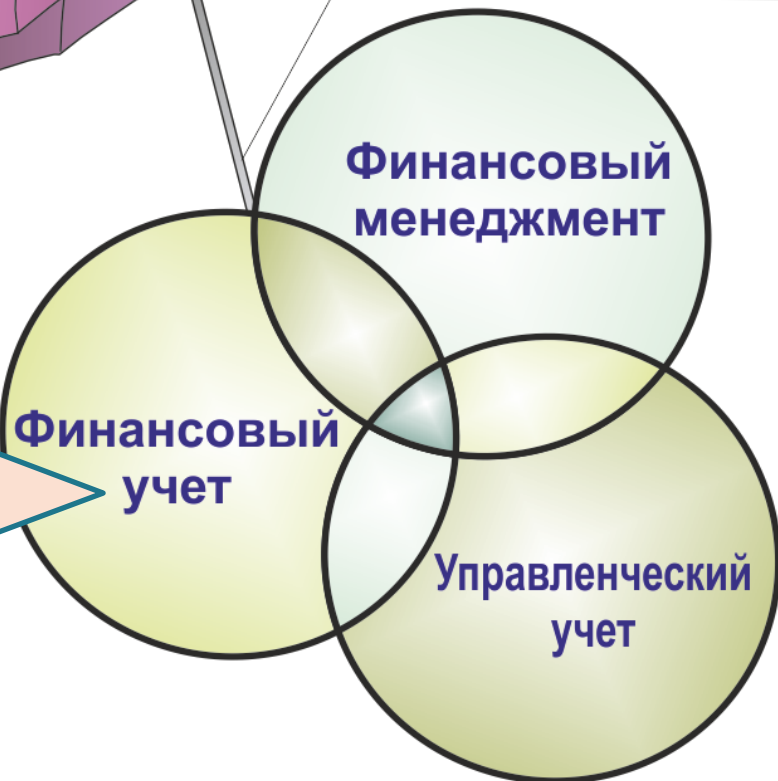


Отсроченные налоговые активы и обязательства





Отстроченные налоговые активы и обязательства



Фінансовий облік (FA, від англ. "financial accounting") відповідає за обслуговування інформацією зовнішніх друзніх або нейтральних користувачів. Забезпечує життєдіяльність компанії в умовах розвинутих фінансових ринків. Формула І.Адізеса для людей, які працюють в цій галузі **[-A--]**, оскільки це облік повинен відповідати жорстким стандартам (наприклад, **GAAP** чи **IFRS**). Пізніше, коли доведеться консолідувати фінансову звітність, доброю формулою буде **[-A-I]**

Управлінський облік (МА, від англ. *“managerial accounting”*) відповідає за обслуговування інформацією внутрішніх користувачів, частково скерований в майбутнє, стратегічно орієнтований, контекстно залежний від бізнес моделі організації. Вітамінний коктейль І.Адізеса для людей які забезпечують управлінський облік на початковому етапі **[--E-]**.

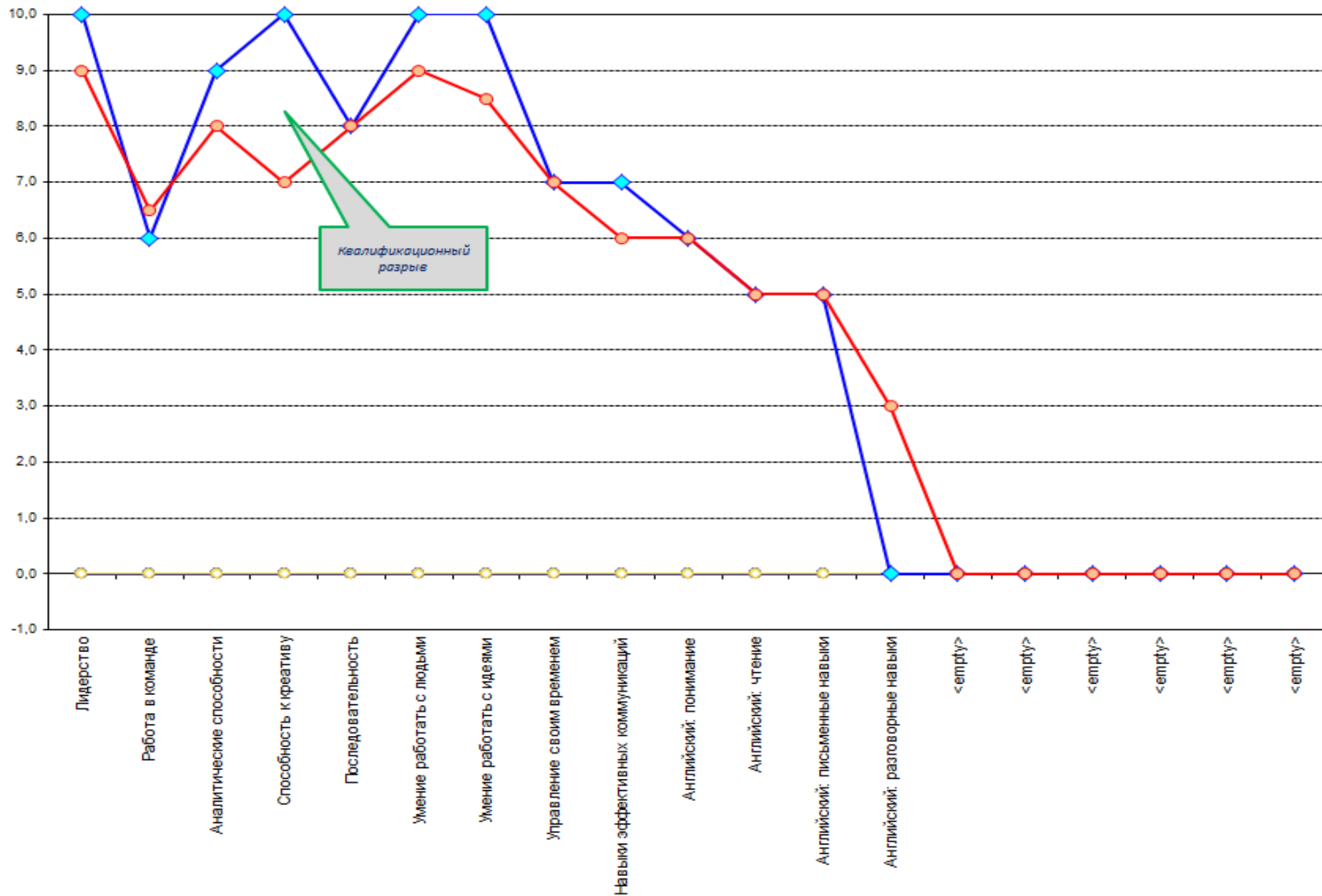
Далі в процесі розвитку чи власними силами чи за допомогою консультантів розробляються внутрішні принципи ведення управлінського обліку. В цей момент часу - рекомендована формула **[-AE-]**

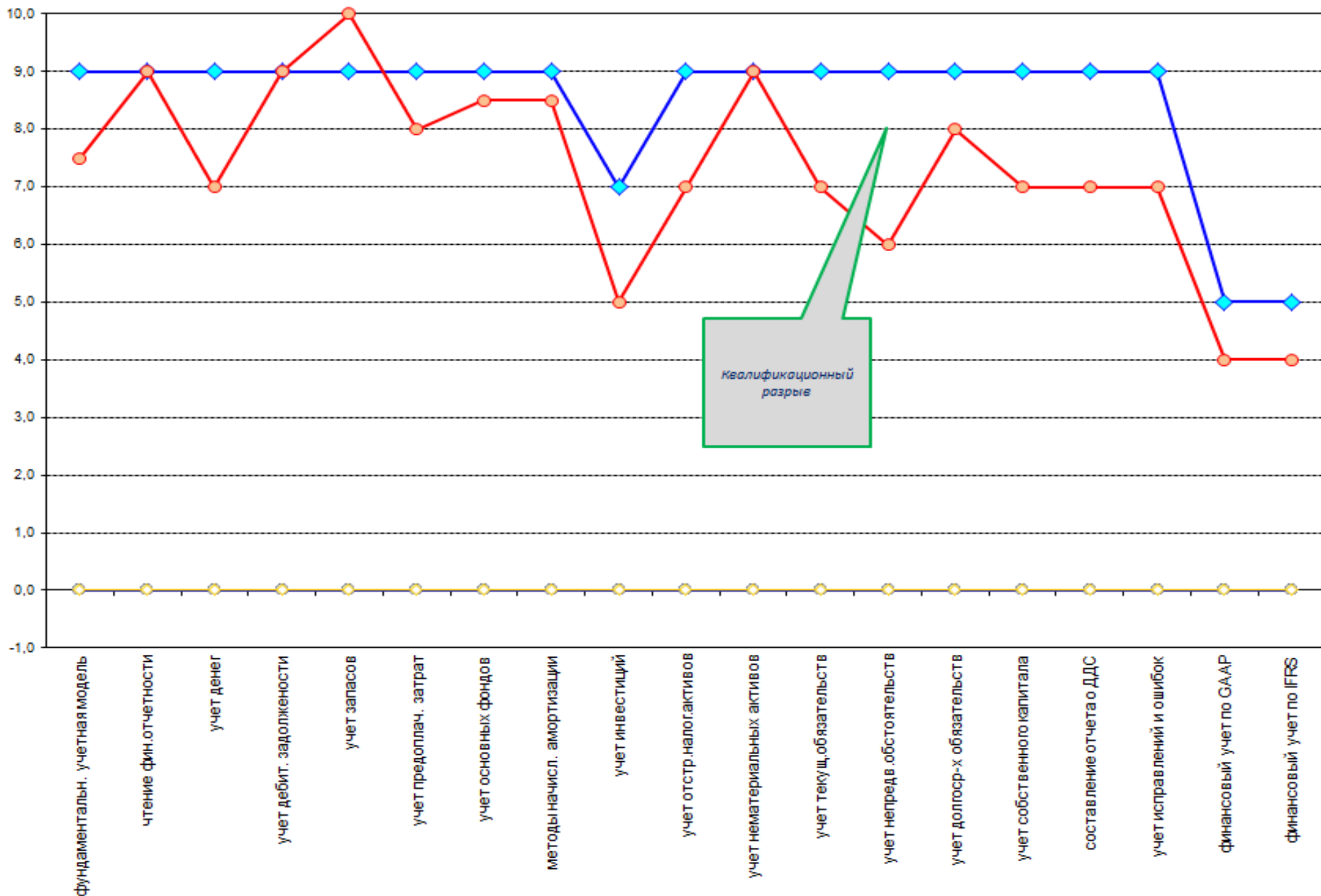


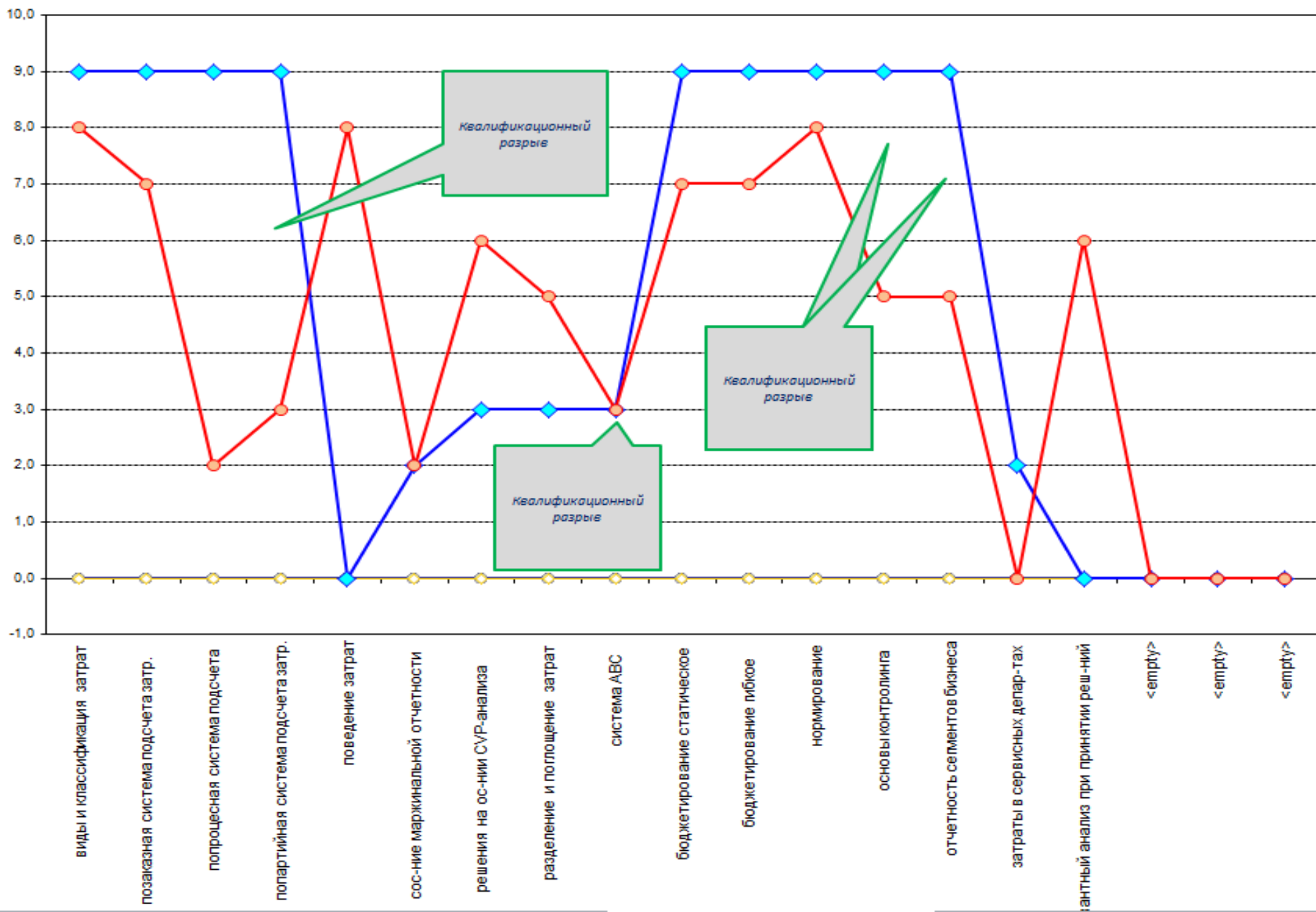
БУХГАЛТЕР І ЙОГО ЗНАННЯ

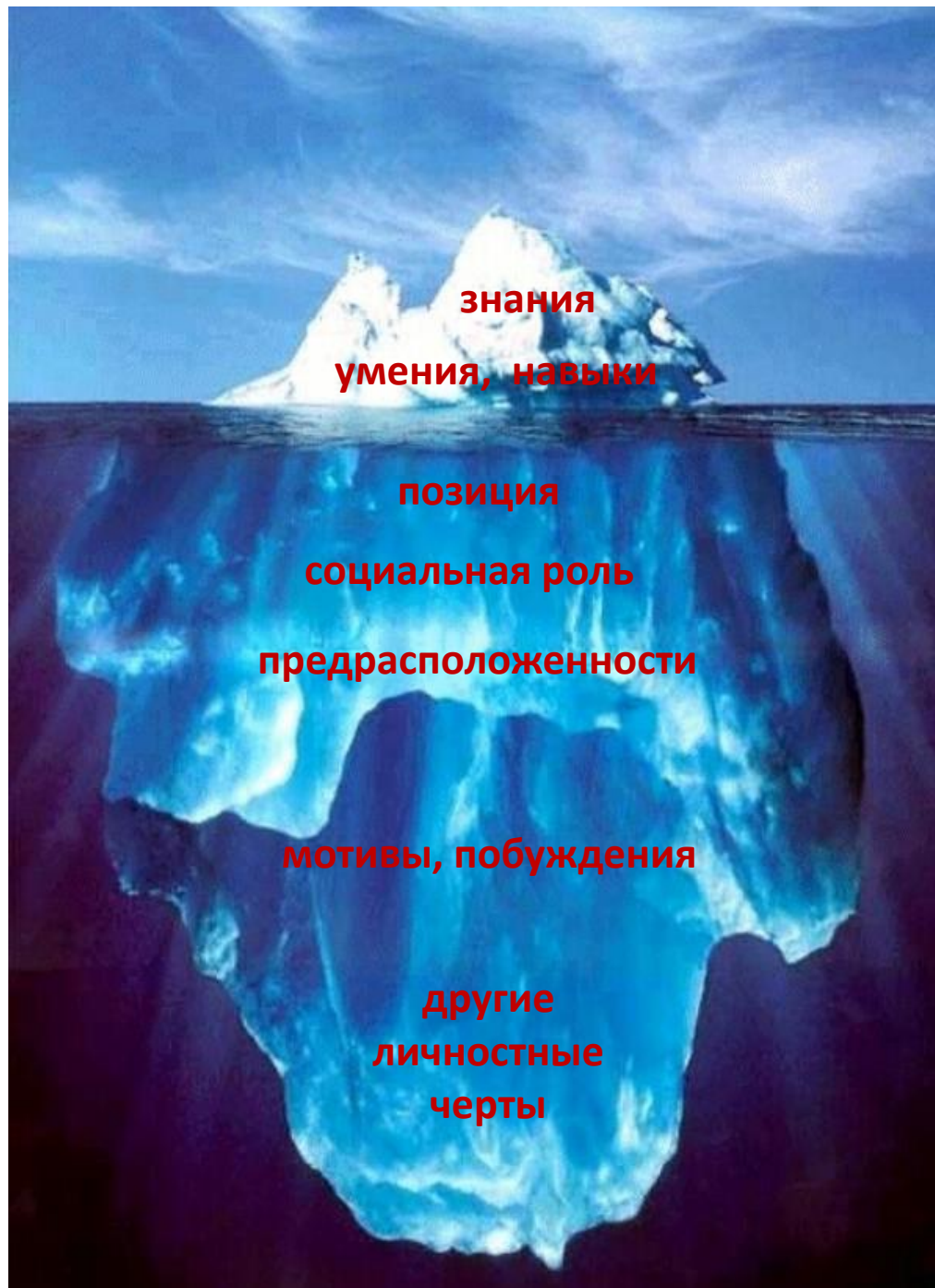
(Визначення кваліфікаційних розривів
відповідно до профілю посади)



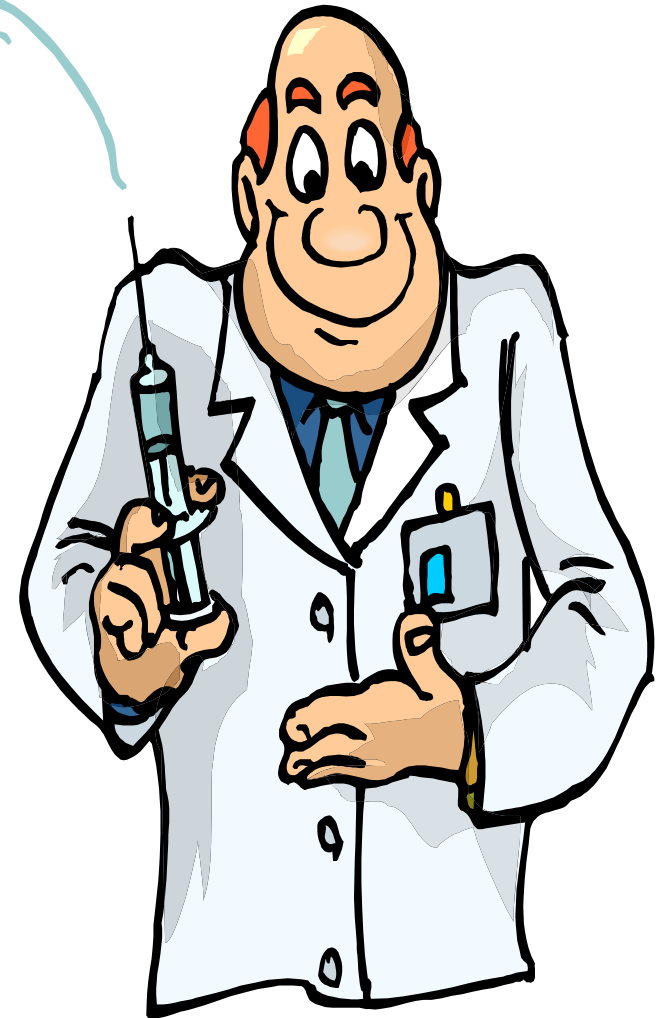
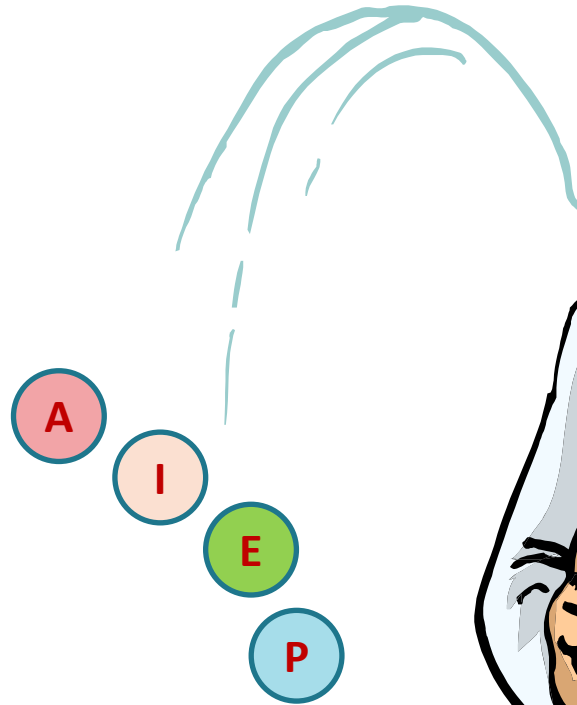








Бухгалтер з точки зору
моделі айсбергу
компетенцій Hay Group
(Польща)



*Отже, ідеальний бухгалтер повинен стати
направду...*



*Отже, ідеальний бухгалтер повинен стати
направду...*

СУПЕРМЕНОМ

ДЯКУЮ!

(067) 230 01 05

kolisnyk@kse.org.ua

m.w.kolisnyk@gmail.com

Copyright © 2013 kolisnyk

